



111 NeuBau

15 Minuten schriftlich
Hilfsmittel: keine

Ausgangssituation:

Die Saugstark Industriegeräte AG produziert für Industrie und Gewerbe und Reinigungsmaschinen und beschäftigt rund 290 Mitarbeitende. Sie arbeiten seit drei Jahren als Technischer Leiter und neu auch als Sicherheitsbeauftragter im Unternehmen. Im Herbst wurde der langjährige Sicherheitsbeauftragte Samuel Iten pensioniert. Die Stelle konnte seit Monaten nicht besetzt werden. Ihr Vorgesetzter kommt eines Tages auf Sie zu und schlägt Ihnen vor, die vakante Stelle als Sicherheitsbeauftragter zusätzlich zu Ihrer jetzigen Stelle zu übernehmen. Nach zwei Wochen Bedenkzeit haben Sie zugesagt, obwohl Sie nur über Grundkenntnisse in Sachen ASGS verfügen. Die Firma expandiert sehr stark und die Logistikabteilung stösst betreffend die Platzverhältnisse an ihre Grenzen. Deshalb hat die Geschäftsleitung entschieden, auf der gegenüber liegender Seite des Gebäudes eine neue mehrstöckige Lagerhalle zu bauen, mit dem Ziel, dort über 10'000 Euro-Paletten zu lagern. Bis auf den Projektleiter ist die Projektorganisation bereits definiert. Das Projektteam besteht aus verschiedenen Bereichsleitern. Weil Sie über das technische Know-how verfügen und zudem neu als Sicherheitsbeauftragter die Aufgaben im Bereich ASGS lenken, erhalten Sie von der Geschäftsleitung den Auftrag, das Angebot für das komplexe Projekt zu leiten. Sie haben zwar Projekterfahrung, aber ein solch grosses Projekt haben Sie bisher noch nicht geleitet. Das Kick-Off Meeting hat stattgefunden und die Aufgaben sind nun verteilt. Im Bereich ASGS haben Sie alle Arbeitspakete zugewiesen bekommen.

Aufgabenstellung:

- a) Analysieren Sie die gesamte Situation. Welche Probleme erkennen Sie in dieser Situation?
- b) Wie gehen Sie vor, um die Probleme zu lösen?